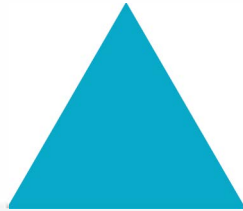
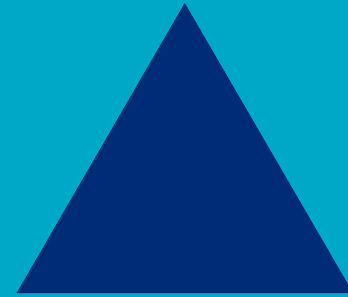


**MERCER**  
**İZMİR İSTANBUL KARŞILAŞTIRMA RAPORU**  
**YAŞAM MALİYETİ**  
**YAŞAM KALİTESİ**  
**ÜCRETLENDİRME**



# MERCER HAKKINDA



# MERCER KÜRESEL FAALİYETLERİMİZ

**28,000** MÜŞTERİ

**+21,000** ÇALIŞAN

**\$4.5** MİLYAR GELİR

**130** ÜLKEDEN

**75 YILLIK** GEÇMİŞ

**110 MİLYON**  
İNSANIN HAYATINA DOKUNUYORUZ



**#1**

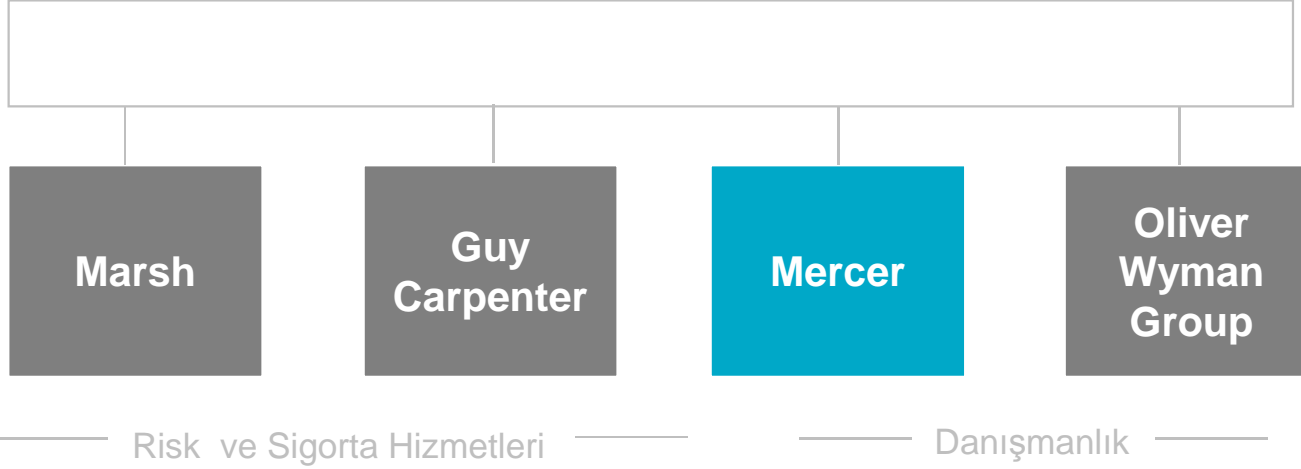
İNSAN KAYNAKLARI DANIŞMANLIK  
FİRMASI

**80%** FTSE  
100

**88%** FORTUNE  
500



# MERCER: İNSAN KAYNAKLARI DANIŞMANLIĞINDA DÜNYA LİDERİ



## Mercer

4.5 milyar USD gelir

75 yıllık deneyim

28,000+ müşteri

40 ülkede ofis

20,000+ danışman

## MERCER BRAND PRESTIGE

### Human Resources Consulting Firm Rankings\*

Ranking	2018	% of Votes	2017	2016	2015
1	MERCER	34,29%	1	1	1
2	Willis Towers Watson	27,91%	2	3	2
3	Aon Hewitt	27,36%	3	2	3
4	Deloitte Consulting LLP	26,07%	4	4	4
5	Mckinsey & Company	19,75%	5	5	6
6	Accenture	15,71%	6	8	7
7	The Boston Consulting Group	15,46%	7	7	8
8	PricewaterhouseCoopers	13,80%	9	9	9
9	Korn Ferry Hay Group	12,82%	8	6	5
10	Bain & Company	12,76%	10	10	12

\*Vault Ranking: The Best Firms in Human Resources Consulting

# MERCER TÜRKİYE

## FAALİYET ALANLARIMIZ

### YAN HAKLAR

- Esnek Yan Haklar
- Bireysel Emeklilik Tasarım ve Uygulama
- Yan Haklar Denetim ve Uygulama
- Yan Haklar Araştırmaları

### AKTÜERYA HİZMETLERİ

- Kıdem Tazminatı Yükümlülükleri
- IFRS, US GAAP, UK GAAP göre DB planların değerlemeleri
- Vakıf Sandık Değerlemeleri
- Sigorta Şirketleri için Danışmanlık Hizmetleri



### KARİYER

- Pozisyon Değerlendirme
- Kademelendirme
- Baz Ücret Sistemi Tasarımı
- Üst Düzey Ücretlendirme
- Uzun Dönemli Teşvik Plan Tasarımları
- Kısa Dönemli Teşvikler ve Satış Prim Sistemi Tasarımları
- Yetkinlik Kriterleri ve Performans Yönetimi Sistem Tasarımı
- Toplam Ücret Araştırmaları
- Sektör Araştırmaları
- Global Mobilite Danışmanlığı ve Ürünleri
- İş Fiyatlama
- Birleşme ve Satın Almalar  
-İK Durum tespit raporları  
-Kurum Kültürü Araştırmaları

# İÇERİK

---

## 1. Mercer Yaşam Maliyeti Araştırması Yaklaşımı ve Kapsamı

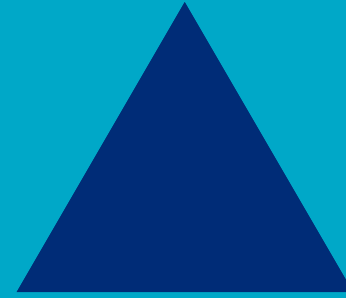
Mercer İzmir & İstanbul Yaşam Maliyeti Karşılaştırması Tablosu ve Sonuçları

## 2. Mercer Yaşam Kalitesi Araştırması Yaklaşımı

Mercer İzmir & İstanbul Yaşam Maliyeti Karşılaştırması Tablosu ve Sonuçları

## 3. Mercer İzmir Baz Ücret & Toplam Nakit Ücret Analizleri ve Karşılaştırma Raporu

# MERCER YAŞAM MALİYETİ ARAŞTIRMASI



# MERCER YAŞAM MALİYETİ ARAŞTIRMASI

## YAKLAŞIM

- Mercer Yaşam Maliyeti Endeksi **genelde global firmaların expat politikalarını kurgulamak için kullanılan bir çalışmadır**. Dolayısıyla çalışmada kullanılan gider ağırlıklandırılması bu çalışan grubuna yönelik yapılmaktadır.
- Yaşam maliyeti endeksinin en önemli unsurlarından birisi hesaplanan sepet içerisindeki ürünlerin doğru şekilde yüzdesel ağırlıklandırılmasıdır. Bu ağırlıklandırma kişilerin gelirlerini nasıl dağıttıklarını doğru bir şekilde göstermelidir. **Ulusal istatistikler** istenen bir coğrafya için bu dağılımın anlaşılmasında bize iyi bir gösterge olmaktadır.
- Mercer'ın **ağırlıklandırma yöntemi ulusal harcama istatistiklerinin ayrıntılı analiz edilmesi sonucu** şekillenmiştir. Bu çalışmalar devletler tarafından tüketici fiyat endeksinin bileşenlerinin ve ağırlıklandırılmasının ortaya çıkması için yapılmaktadır. Bu çalışmalar nüfusun bölgesel, mesleki, ve gelir seviyesi ayrımlarını göstermektedir. Genelde her 5 ile 10 yıl arasında tekrar edilmektedir.





# YAŞAM MALİYETİ KATEGORİLERİ DETAYLARI

## 1) Evde Yeme-İçme :

Süt ve Süt Ürünleri / Ekmek Ürünleri / Pirinç, Makarna ve Benzeri  
Kahve, Çay & Diğer İçecekler / Yağ ve Margarın / Taze Meyve ve Sebzeler  
Konserve Ürünleri / Et ve Tavuk / Balık  
Diğer Gıda Ürünleri

## 2) Alkol ve Tütün:

Bira / Şarap / Viski / Likör / Sigara ve Puro

## 3) Tüketim Ürünleri:

Deterjan & Temizlik Ürünleri / Elektrikli Aletler / Beyaz Eşya

## 4) Kişisel Bakım:

Şampuan / Duş Jeli / Deodorant ve benzeri ürünler / Eczane  
Sağlık ürünleri / Kozmetik ürünleri / Güzellik Merkezleri & Kuaför

## 5) Giyim ve Ayakkabı:

Yetişkin Günlük Dış ve İç Giyim / Erkek Klasik İş Kıyafeti  
Kadın Klasik İş Kıyafeti / Çocuk Günlük ve Okul Kıyafeti

# YAŞAM MALİYETİ KATEGORİLERİ DETAYLARI

## 6) Ev Hizmetleri:

Ev temizliği ve bebek bakımı hizmetleri  
Kuru Temizleme ve ütü hizmetleri

## 7) Kamu Hizmetleri:

Aylık ev telefon hattı kullanımı  
Aylık elektrik, doğalgaz, su kullanımı

## 8) Ev Dışı Yeme-İçme:

Restorant / Bar / Kahvehane

## 9) Ulaşım:

Otomobil fiyatları / Otomobil parçaları / Taksi / Otobüs-Dolmuş

## 10) Spor ve Eğlence:

Spor merkezleri / Sinema / Tiyatro / Eğlence parkları

# MERCER İZMİR & İSTANBUL YAŞAM MALİYETİ ENDEKSİ KARŞILAŞTIRMASI

Mercer Uluslararası Yaşam Maliyeti Sepeti	İSTANBUL	İZMİR	Toplam Endeks içindeki Ağırlık
Araştırma Tarihi	Eyl.17	Eyl.17	
Yaşam Maliyeti Endeksi Karşılaştırma Kategorileri			
1) Evde Yeme-içme	100	100	16.8
2) Alkol ve Tütün	100	100	3.9
3) Ev Gereçleri/Ürünleri	100	98	7.4
4) Kişisel Bakım	100	88	7.5
5) Giyim ve Ayakkabı	100	95	11.4
6) Ev Hizmetleri	100	81	2.6
7) Kamu hizmetleri	100	83	9.6
8) Ev Dışı Yeme-içme	100	97	9.5
9) Ulaşım	100	104	19
10) Spor ve Eğlence	100	82	12.3
TOPLAM ENDEKS	100	93	100

# MERCER İZMİR & TÜRKİYE ORTALAMASI MALİYETİ ENDEKSİ KARŞILAŞTIRMASI

Mercer Uluslararası Yaşam Maliyeti Sepeti	Türkiye Ortalaması	İZMİR	Toplam Endeks içindeki Ağırlık
Araştırma Tarihi	Eyl.17	Eyl.17	
Yaşam Maliyeti Endeksi Karşılaştırma Kategorileri			
1) Evde Yeme-İçme	100	108	16.8
2) Alkol ve Tütün	100	100	3.9
3) Ev Gereçleri/Ürünleri	100	95	7.4
4) Kişisel Bakım	100	97	7.5
5) Giyim ve Ayakkabı	100	83	11.4
6) Ev Hizmetleri	100	95	2.6
7) Kamu hizmetleri	100	79	9.6
8) Ev Dışı Yeme-İçme	100	109	9.5
9) Ulaşım	100	93	19
10) Spor ve Eğlence	100	90	12.3
TOPLAM ENDEKS	100	94	100

NOT: Türkiye Ortalaması kapsamındaki şehirler: **İstanbul, Bursa ve Ankara'dır**

# OKULLAR VE EĞİTİM: PAHALILIK

İzmir’de ilkokul-Ortaokul-Lise kapsamında yer alan yerel özel okulların İstanbul’da yer alan benzer okullara göre ortalamada %30 -%40 oranlarında daha ucuz olduğunu söylemek mümkün. Yan tarafta karşılaştırması yapılan benzer okulların listesi sunulmuştur:

İzmir’de okul fiyatlarının yaklaşık yıllık 20000-45000 aralığında değişkenlik gösterirken

İstanbul’da 26000 – 65000 aralığında değişkenlik gösterdiğini gözlemlenmektedir.

İZMİR - ilkokul Ortaokul
SEV Okulları
Işıkent Eğitim Kampusü
BİLFEN Okulları
İTÜ Geliştirme Vakfı Okulları
İzmir Türk Koleji
TAKEV Okulları
TED Koleji
Özel Ege Koleji
Doğa Koleji
Bahçeşehir Okulları - Güzelbahçe
MEV

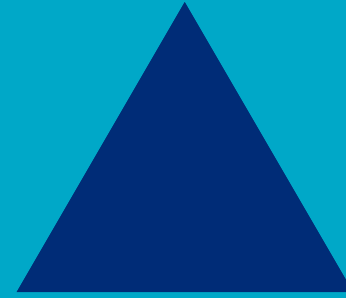
İSTANBUL - ilkokul Ortaokul
SEV Okulları
Bilfen Koleji
Eyüboğlu
İTÜ Geliştirme Vakfı
MEF Okulları
Şişli Terakki- Tepeören
Bahçeşehir- Florya Ortaokulu
Işık Okulları
İstek Acıbadem
Doğa Koleji Okulları
Okyanus Koleji-Ataşehir

# KONAKLAMA PAHALILIK

	<b>İstanbul</b>	<b>İzmir</b>	Konut	Eşyalı/Eşyasız	<b>İstanbul, Türkiye TRY</b>	<b>İzmir, Türkiye TRY</b>
<b>İyi Seviye</b>	Şişli, Maslak, Göztepe	Bornova	Apartman Dairesi	Eşyasız	4000 - 6000	1200 - 2000
<b>Çok İyi Seviye</b>	Etiler, Levent, Nişantaşı, Akadlar	Karşıyaka, Konak	Apartman Dairesi	Eşyasız	5000 - 12000	2500 - 7500

*NOT: Yukarıdaki tabloda yer alan bilgiler için Mercer COL raporu verilerinden ve emlak piyasaları bilgilerinden faydalanılmıştır.*

# MERCER YAŞAM KALİTESİ ARAŞTIRMASI



# MERCER YAŞAM KALİTESİ ANKETİ YAKLAŞIM

Global olarak kabul gören bir algıya göre şehirler «Yaşam Kalitesi» bakımından farklılık gösterirler.

«Yaşam Kalitesi Raporu» 2 şehir arasındaki yaşam kalitesi farklarını tarafsız, tutarlı ve üstün kalitede bir karşılaştırma yapabilmeyi amaçlamaktadır. «Yaşam Kalitesi Raporu» geleneksel «hayat zorluğu» sıralamalarının aksine **ulusal değil global bir perspektif** sunar. Bu da geleneksel raporlarda karşımıza çıkan şehirlerin pozitif yönlerinin negatif tarafları tamamen gölgelemesinin önüne geçer.

Bu karşılaştırmaları yapabilmek için, Mercer yaşam kalitesini belirleyen 39 faktör belirlemiştir. Bu kriterler global yöneticilerin büyük çoğunluğunun yaşam standardı karşılaştırması konusunda değerlendirilmesi gerektiğini düşündüğü faktörlerdir. Bir kriterin değerlendirme içine dahil edilmesi için, aşağıdaki şartları sağlaması gerekir:

- **Yorumsuz ve tarafsız** olması ve ulusal önyargılardan etkilenmemiş olması
- **Ölçülebilir** olması
- **Bireyleri ve aileleri** ilgilendirmeli
- **Yüksek yaşam kalitesi standardı beklentisi olan çalışanlara** uygun olmalıdır.

Faktörlerin ağırlıklandırması «Yaşam Kalitesi Raporu»nun önemli özelliklerinden birisidir. Bu ağırlıklandırma bireylerin farklı 39 faktörün önemini nasıl sıraladığına göre tasarlanmaktadır. Bu sonuçlar Mercer'in uluslararası yöneticilerle gerçekleştirdiği pilot bir anket sonuçları ile belirlenmiştir. Bu çalışmada ulusal ve kültürel yorumlardan kaçınılmıştır.



# YAŞAM KALİTESİ KATEGORİLERİ DETAYLARI

## 1) Politik ve Sosyal Ortam:

*Diğer ülkeler ile ilişkiler / Siyasi istikrar / Güvenlik / Suç İşlenme Oranları / Hukukun Uygulanması*

## 2) Ekonomik Ortam:

*Kambiyo yönetmelikleri ve Bankacılık Hizmetleri*

## 3) Sosyo-Kültürel Ortam:

*Medya ve Sansür / Kişisel Özgürlük ile ilgili sınırlamalar*

## 4) Sağlık ve Sıhhi Temizlik:

*Tıbbi Tedarikler ve Hizmetler / Bulaşıcı hastalıklar / Kanalizasyon Atık Elden Çıkarma, Hava - Su Kirliliği*

## 5) Kamu Hizmetleri ve Ulaşım:

*Elektrik / Su Yeterliliği / Telefon Hizmetleri / Kargo / Toplu Taşımacılık Trafik Sıkışıklığı / Havalimanı Ulaşımı ve Uçuş Hizmetleri*

# YAŞAM KALİTESİ KATEGORİLERİ DETAYLARI

## 6) Dinlenme – Eğlenme:

*Restoran / Tiyatro / Sinema / Spor ve Dinlenme Aktiviteleri*

## 7) Tüketim Ürünleri:

*Gıda / Günlük Tüketim Ürünlerinin Temin Edilebilirliği / Otomobil*

## 8) Konaklama:

*Konut / Ev Eşyaları / Mobilya / Bakım Hizmetleri*

## 9) Doğal Ortam:

*İklim ve Doğal Felaket Sıklığı*

# MERCER İZMİR & İSTANBUL YAŞAM KALİTESİ ENDEKSİ KARŞILAŞTIRMASI

Mercer Uluslararası Yaşam Kalitesi Sepeti	İSTANBUL	İZMİR	Toplam Endeks içindeki Ağırlık
Araştırma Tarihi	Eyl.17	Eyl.17	
Yaşam Maliyeti Endeksi Karşılaştırma Kategorileri			%
1) Politik ve Sosyal Ortam	100	139	24.3
2) Ekonomik Ortam	100	100	4.1
3) Sosyo-Kültürel Ortam	100	100	6.6
4) Sağlık ve Sıhhi Temizlik	100	115	19.7
5) Kamu Hizmetleri ve Ulaşım	100	95	13.6
6) Dinlenme – Eğlenme	100	92	9.3
7) Tüketim Ürünleri	100	100	11.1
8) Konaklama	100	97	5.2
9) Doğal Ortam	100	100	6.1
TOPLAM ENDEKS	100	112	100

NOT: Eğitim karşılaştırması tamamen Expat Çalışanların çocuklarının gidebileceği okulların teminini karşılaştırması nedeniyle sepetten çıkartılmıştır. Mercer Türkiye lokal okullara yönelik bir araştırma yapmıştır ve rapora bu bilgileri eklemiştir.

# MERCER GENEL SEKTÖR ÜCRET ARAŞTIRMASI

## BAZ ÜCRET VE TOPLAM NAKİT KARŞILAŞTIRMASI



# MERCER ÜCRET ARAŞTIRMASI

## ÜCRETLENDİRME ELEMENTLERİ – GENEL BAKIŞ



### BAZ ÜCRET (COMP1)

Aylık Baz Ücret x (çarpı) Yıllık Maaş Sayısı



### TOPLAM GARANTİ EDİLEN NAKİT ÜCRET (COMP2)

Yıllık Baz Ücret + Yıllık Sabit Ödenekler (yemek, yol, vb.)



### TOPLAM NAKİT ÜCRET (COMP3)

Toplam Garanti Edilen Nakit Ücret + Yıllık Değişken Ücret (Bonus, satış primi, vb.)



### TOPLAM ÜCRET (COMP4)

Toplam Nakit Ücret + Uzun Vadeli Teşvikler



### TOPLAM GELİR (COMP5)

Toplam Ücret + Yan Haklar

# MERCER ÜCRET ARAŞTIRMASI

## 2017 GENEL BAKIŞ



# MERCER İPE İLE DESTEKLENEN ARAŞTIRMALAR GENEL POZİSYON SINIFI GRUPLARI

Pozisyon sınıfları, bir İPE değerlendirmesinin sonuçlarını yansıtır ve bunlar genellikle spesifik bir iç kademenin pozisyon sorumluluklarını düzenlemek için birlikte gruplanır.



# MERCER 2017 ÜCRET ARAŞTIRMASI

## İZMİR – İSTANBUL KARŞILAŞTIRMA

MERCER TÜRKİYE ÜCRET ARAŞTIRMASI – 2017 BRÜT BAZ ÜCRET	İZMİR	İSTANBUL	İZMİR vs. İSTANBUL FARK (%)
Araştırma Tarihi	Nis.17	Nis.17	
<b>KARİYER SEVİYELERİ</b>			
Üst Düzey Yöneticiler	358,049	396,498	-10%
Orta Düzey Yöneticiler	165,453	187,759	-12%
Takım Lideri/Yönetici	138,075	146,313	-6%
Profesyonel (Deneyimli)	78,569	97,077	-19%
Profesyonel (Giriş Seviyesi)	58,128	71,646	-19%
Para- Profesyonel - Beyaz Yaka	41,275	47,488	-13%
Para- Profesyonel - Mavi Yaka	36,577	36,007	2%
<b>TOPLAM FARK</b>			<b>-11%</b>



# MERCER 2017 ÜCRET ARAŞTIRMASI

## İZMİR – İSTANBUL KARŞILAŞTIRMA

MERCER TÜRKİYE ÜCRET ARAŞTIRMASI - 2017 BRÜT TOPLAM NAKİT ÜCRET	İZMİR	İSTANBUL	İZMİR vs. İSTANBUL FARK (%)
Araştırma Tarihi	Nis.17	Nis.17	
KARİYER SEVİYELERİ			
Üst Düzey Yöneticiler	371,135	464,011	-20%
Orta Düzey Yöneticiler	174,228	205,322	-15%
Profosyonel (Takım Lideri/Uzman)	151,956	156,504	-3%
Profesyonel (Deneyimli)	88,669	107,053	-17%
Profesyonel (Giriş Seviyesi)	62,807	77,040	-18%
Para- Profesyonel - Beyaz Yaka	46,856	52,306	-10%
Para- Profesyonel - Mavi Yaka	38,756	37,884	2%
<b>TOPLAM FARK</b>			<b>-12%</b>

# MERCER 2017 ÜCRET ARAŞTIRMASI İZMİR – TÜRKİYE KARŞILAŞTIRMA

MERCER TÜRKİYE ÜCRET ARAŞTIRMASI - 2017 BRÜT BAZ ÜCRET	İZMİR	TÜRKİYE	İZMİR vs. TÜRKİYE FARK (%)
Araştırma Tarihi	Nis.17	Nis.17	
<b>KARİYER SEVİYELERİ</b>			
Üst Düzey Yöneticiler	358,049	379,001	-6%
Orta Düzey Yöneticiler	165,453	174,262	-5%
Profesyonel (Takım Lideri/Uzman)	138,075	141,104	-2%
Profesyonel (Deneyimli)	78,569	89,874	-13%
Profesyonel (Giriş Seviyesi)	58,128	64,224	-9%
Para- Profesyonel - Beyaz Yaka	41,275	45,188	-9%
Para- Profesyonel - Mavi Yaka	36,577	35,802	2%
<b>TOPLAM FARK</b>			<b>-6%</b>

# MERCER 2017 ÜCRET ARAŞTIRMASI İZMİR – TÜRKİYE KARŞILAŞTIRMA

MERCER TÜRKİYE ÜCRET ARAŞTIRMASI - 2017 BRÜT TOPLAM NAKİT ÜCRET	İZMİR	TÜRKİYE	İZMİR vs. TÜRKİYE FARK (%)
Araştırma Tarihi	Nis.17	Nis.17	
<b>KARİYER SEVİYELERİ</b>			
Üst Düzey Yöneticiler	371,135	413,632	-10%
Orta Düzey Yöneticiler	174,228	186,867	-7%
Profosyonel (Takım Lideri/Uzman)	151,956	152,114	0%
Profosyonel (Deneyimli)	88,669	94,887	-7%
Profosyonel (Giriş Seviyesi)	62,807	70,020	-10%
Para- Profosyonel - Beyaz Yaka	46,856	48,371	-3%
Para- Profosyonel - Mavi Yaka	38,756	38,010	2%
<b>TOPLAM FARK</b>			<b>-5%</b>

# İZMİR – İSTANBUL TOPLAM KARŞILAŞTIRMA ÖZET TABLOSU

	İSTANBUL	İZMİR
	Eyl.17	Eyl.17
Yaşam Maliyeti Farkı	100	94
Yaşam Kalitesi Farkı	100	112
Brüt Baz Ücret Farkı	100	90

Yukarıda tablodan görüldüğü üzere İzmir Yaşam Maliyeti ve Pahalılığı olarak İstanbul'a göre %6 oranında daha düşük iken Yaşam Kalitesi bakımından İstanbul'a göre %12 oranında daha üstte yer almaktadır.

Bunun ücretsel anlamını Mercer yaklaşımı ile örneklendirelim;

İzmir'den İstanbul'a atanacak olan bir çalışanın maaşı **100 br.** ise Yaşam Maliyeti farkı nedeni ile maaşına **6 br.** eklenmelidir, aynı zamanda Yaşam Kalitesi farkı nedeniyle **10 br.** daha eklenir ve toplamda ilgili çalışanın İstanbul'daki maaş seviyesi ancak **116 br.** olduğunda İzmir'de **100 br.** kazanan bir çalışan ile aynı standartlara sahip olur.